

бів з нього до 1000 одиниць у дрібній розфасовці, сумарною масою до 1000 кг, макухи, кави меленої у вакуумній упаковці, какао-порошку, тютюнових виробів, кондитерських виробів; продукції рослинного походження, яка вільна від карантинних об'єктів та передбачена для харчування в дорозі обслуговуючого персоналу всіх видів транспорту; зрізу живих квітів у обмеженій кількості для приватних осіб з країн, вільних від західного квіткового трипсу (*Frankliniella occidentalis*), пальмового трипсу (*Trips palmi*), шерстистої білокрилки (*Aleurothrixus floccosus*), чорної цитрусової білокрилки (*Aleurocanthus wolgum*), цитрусової білокрилки (*Dialeuroides citri*), південно-американської мінувальної мухи (*Liriomyza huidobrensis*), американського конюшинового мінера (*Liriomyza trifolii*), південно-африканської гвоздикової листовійки (*Epichoristodes acerbella*) (крім хризантем).

При надходженні з-за кордону на прикордонні станції підкарантинних матеріалів (вантажів) працівники станції повинні: негайно повідомити карантинну інспекцію про прибуття підкарантинних вантажів незалежно від їх кількості та призначення; пред'явити карантинній інспекції для огляду документи на підкарантинні вантажі; не допускати накопичення на території станцій імпорتنих підкарантинних вантажів, які заражені карантинними організмами; не допускати розкриття вагонів, контейнерів, окремих упаковок з підкарантинними вантажами, які прибули з-за кордону, без дозволу карантинної інспекції.

Фітосанітарний контроль вагонів з підкарантинними вантажами на прикордонних станціях проводиться в пунктах перевантаження цих вантажів негайно після подачі вагонів під перевантаження, а перевантаження вагонів – тільки з дозволу карантинного інспектора. Операції з карантинного огляду проводяться в терміни, передбачені технологічним процесом станції.

Безумовне виконання вказаних та інших правил забезпечує життя та здоров'я людей і безпеку довкілля.

УДК 347.440 (043.2)

**Резніченко С. В.**, к.ю.н., професор,  
Одеський державний університет внутрішніх справ, м. Одеса, Україна

### **ЮРИДИЧНА ПРИРОДА АУТСОРТИНГУ**

Аутсорсинг як явище існує давно. Але свій розвиток він отримав у середині 20-го століття. Підприємства розвинених країн світу широко застосовують принцип Філіпа Котлера, який закликав: «Передоручайте іншим те, що вони зроблять простіше і дешевше [1]. Сфера застосування аутсорсингу: ринок ІТ-аутсорсингу, армія, банківська справа, бухгалтерія, маркетинг, логістика, управління кадрами і впровадження різноманітних

програм (у тому числі проектів по охороні конфіденційної інформації, програмних продуктів для ефективного зберігання інформації в архівах тощо), створення продуктів для роботи зі статистичними даними, безпека підприємства тощо. Проблематика його визначена у Концепції Загальнодержавної програми розвитку малого і середнього підприємництва на 2014–2024 роки, що схвалена розпорядженням КМ України від 28 серпня 2013 р. № 641-р, де передбачено необхідність визначення на законодавчому рівні такого поняття.

Договір аутсорсингу належить до непойменованих договорів. Непойменований договір є досить гнучкою конструкцією, але його оформлення та стабільність часто мають непередбачуваний характер, оскільки він є договором, що не передбачений законом, а його умови є досить новими і їх тлумачення може бути різним. Усі непойменовані договори можна поділити на дві категорії: ті, які певним чином згадані але не врегульовані в законодавстві, в силу більшого використання, і договори, взагалі не відображені в актах цивільного законодавства.

Непойменований договір як домовленість сторін, заснована на принципі свободи договору та вільному волевиявленні сторін щодо врегулювання відносин, які виникають з нових не врегульованих законодавством видів діяльності. Така домовленість спрямована на набуття, зміну або припинення цивільних прав та обов'язків для досягнення необхідного результату й усунення недоліків позитивного правового регулювання і до появи нових правовідносин.

Можливість укладення непойменованих договорів, у тому числі й аутсорсингу, охоплюється статтями 626 та 627 ЦК України. В доктрині не вироблено єдиного підходу щодо визначення договору аутсорсингу. Автори розглядають його як аутсорсинг, тобто, певне явище, а не договірні відносини між двома сторонами. Так, А. Загородній та Г. Партина під аутсорсингом розуміють передачу частини функцій з обслуговування діяльності підприємства сторонньому підряднику чи постачальнику за умови гарантування ними відповідного рівня якості та ефективності їх виконання на основі трансформації чи оновлення бізнес-процесів і технологій та з можливістю переходу частини персоналу підприємства до аутсорсера [2, с. 88].

О. В. Дідух вбачає аутсорсинг як інструмент управління підприємством, спрямований на поліпшення ефективності та конкурентоспроможності діяльності, який передбачає укладання контракту між замовником та постачальником (аутсорсером) з метою виконання останнім як основних, так і другорядних функцій замовника за певну плату, що зумовлює реорганізацію і оптимізацію підприємницької діяльності, а в окремих випадках тимчасове залучення персоналу [3, с. 177, 178]. Дж. Кросс визначає аутсорсинг як стратегію управління компанією, а не просто як вид партнерської взаємодії,

він припускає певну реструктуризацію внутрішньокорпоративних процесів і зовнішніх відносин компанії [4]. З ним солідаризується О. Єрмошина, вважаючи такий вид відносин стратегією управління, яка дозволяє оптимізувати функціонування організації за рахунок зосередження діяльності на основному напрямі через передачу на договірній основі непрофільних функцій іншим організаціям, які спеціалізуються на конкретній сфері і мають відповідний досвід та знання у ній [5]. Точки зору інших авторів дещо повторюються. Микола О. І. стверджує, що аутсорсинг – це інструмент посилення конкурентоспроможності підприємства за рахунок концентрації на ключових, виходячи з ринкових умов, для підприємства компетенціях, функціях та/або бізнес-процесах [6].

Проаналізувавши їх позиції, можна надати можливе доктринальне визначення договору аутсорсингу. За договором аутсорсингу одна сторона (замовник) делегує або зобов'язується делегувати на певний період часу свої повноваження з виконання певних функцій чи видів діяльності іншій стороні (аутсорсеру), яка має для цього необхідний кваліфікований персонал, а аутсорсер зобов'язується за плату надавати відповідні послуги (виробничі, сервісні, фінансові, інформаційні, технологічні, організаційні, фінансово-економічні, маркетингові тощо).

Договір є двохстороннім, оскільки замовник і аутсорсер мають один перед іншим певні обов'язки. Замовник, делегуючи свої повноваження, надає аутсорсеру право здійснювати ту чи іншу діяльність. Також він зобов'язується сплатити певну суму, тобто, вчинити зустрічне задоволення аутсорсеру, а це свідчить про відплатність договору. Договір є консенсуальним, тому, що сторонам достатньо досягти домовленості, щоб договір вважався укладеним, а у випадку невиконання умов договору однією із сторін, вона буде нести відповідальність.

Істотною умовою договору є умова про предмет. Предметом договору може бути виконана робота чи надання послуг. Якщо це робота, то повинен бути матеріалізований предмет, а якщо послуга, то вона повинна бути спожита під час надання послуги. Що саме входить до переліку послуг аутсорсера, має бути відображено в договорі детально. Оскільки невключення до договору якоїсь дії має чіткі правові наслідки, аутсорсер не зобов'язаний буде їх виконувати. Також розпливчата вказівка послуг може призвести до різного трактування їх внутрішнього змісту не тільки аутсорсером і компанією, а й самим працівником. Тому при укладанні договору необхідно максимально деталізувати предмет.

Аутсорсинг вважається змішаним договором. Змішані непойменовані договори, це договори, які містять елементи двох і більше непойменованих видів договорів. Договір аутсорсингу відноситься до груп договорів про на-

дання послуг та договорів підряду, а на погляд Єщенко І. А., ще й має елементи трудового договору, тобто, виходить за межі цивільно-правового регулювання [7, с. 8].

Підсумовуючи вище викладене, можна зробити висновки, що договір аутсорсингу це вдала правова конструкція, яка дозволяє підприємствам та іншим господарюючим суб'єктам, зокрема дрібного та малого бізнесу, звільнитися від другорядних функцій та спрямувати усі свої зусилля на досягнення основної мети.

### *Література*

1. Кузнецова А. І., Афанасієв Р. В. Договірне регулювання відносин банківського аутсорсингу / А. І. Кузнецова, Р. В. Афанасієв // Молодіжний науковий вісник Української академії банківської справи НБУ. Серія «Юридичні науки». Збірник наукових праць студентів, магістрантів та молодих вчених. – 2012. – № 2(3). м. Суми. – С. 28–31.
2. Загородній А. Г. Аутсорсинг та його вплив на витрати підприємства / А. Г. Загородній, Г. О. Партин // Фінанси України. – 2009. – № 9 (166). – С. 87–97.
3. Дідух О.В. Сутність аутсорсингу та перспективи його застосування в Україні / О.В. Дідух // Економічний простір. – 2001. – № 54. – С. 173–182.
4. Кросс Дж. Аутсорсинг: British Petroleum's / Дж. Кросс // Гарвард Бизнесревью. – 73(3).
5. Ермошина Е. А. Что такое аутсорсинг? [Електронний ресурс] / Е. А. Ермошина // НКО «ИНКАХРАН» [сайт]. – Режим доступу: <http://audit-it.ru/account5/audar29.php>. – Назва з екрану.
6. Микало О. І. Підходи до визначення терміна «аутсорсинг» / О. І. Микало // Економічний вісник НТУУ «КПІ» – С. 111–115.
7. Ещенко И. А. Договор аутсорсинга в гражданском праве : автореф. дис. на соиск. учён. степени канд. юрид. наук : 12.00.03 «гражданское право; предпринимательское право; семейное право; международное частное право» / И. А. Ещенко. – М. – 2009. – 20 с.

УДК 338.24 (043.2)

**Самойлов М. А.**, к.ю.н, доцент,  
**Маргаритов Е. М.**, студент,

Крымский юридический институт, Национальный университет  
«Юридическая академия им. Ярослава Мудрого», г. Симферополь, Украина

### **ТЕЛО ЧЕЛОВЕКА: СУБЪЕКТ ИЛИ ОБЪЕКТ ГРАЖДАНСКИХ ПРАВ?**

На данном этапе развития теории гражданского права остается не решенным вопрос о характере гражданских прав и обязанностей по отношению к телу умершего человека. Остается открытым вопрос: кем/чем является умерший человек, субъектом или объектом гражданских правоотношений? Гра-